

VERKSAMHETSSTRATEGI 2025-2027 FÖR SAHLGRENSKA AKADEMIN



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

Inledning

Fakulteten för medicin vid Göteborgs universitet, Sahlgrenska akademien, omfattar forskning och utbildning inom medicin, odontologi och vårdvetenskap. Inom vår fakultet finns bred akademisk kompetens – från grundforskning till klinisk tillämpning – vilket stärker både forskning och utbildning. Vi drar nytta av vår nära samverkan med vården, framför allt Västra Götalandsregionen, infrastrukturer som Core Facilities och av att vara del av ett bredduniversitet. Vi har nära samverkan med andra medicinska fakulteter, nationellt och internationellt, och med näringsliv och flera andra parter. Fakulteten är en central del av den starka utvecklingen inom life science i Västsverige.

Vår forskning och utbildning bidrar till att lösa samhällsutmaningarna och är nationellt och internationellt konkurrenskraftig. Genom ansvarsfull internationalisering bidrar våra samarbeten till lokal och global utveckling, i linje med FN:s globala hållbarhetsmål. Vi är stolta över våra medarbetare och studenter som varje dag bidrar till att stärka vår verksamhet och konkurrenskraft, och till Göteborgs universitets vision om ett internationellt universitet som tar ansvar för samhällsutvecklingen och bidrar till en hållbar värld.

Samtidigt står vi de kommande åren inför många utmaningar. Vi behöver göra aktiva val för att kunna utveckla verksamheten hållbart och med bibehållen kvalitet. Med utgångspunkt i de universitetsgemensamma strategierna 2025–2027 och fakultetens möjligheter och styrkor, har vi enats om de strategiska prioriteringar vi behöver göra för att möta utmaningarna och framtidens behov inom akademien och i samhället samt öka vår konkurrenskraft.

Ett tydligt fokus för fakultetens strategiarbete för perioden är att tydligare koppla strategierna till verksamhetsplanerna på fakultets- och institutionsnivå. Målet är en samlad strategisk riktning. Strategierna har utvecklats genom dialoger och workshoppar på olika nivåer inom fakulteten under hösten 2024.

Arbetet med att förverkliga strategier och planer är ett gemensamt uppdrag. Vi måste arbeta tillsammans och bidra utifrån våra olika roller och uppgifter. Vi har därför landat i några övergripande principer, som ska vara vägledande när vi genomför våra planer:

- Samarbete
- Tydlighet
- Tilltro

Innehåll

Utbildning och forskning av högsta kvalitet

Utbildning	5
Forskning	6
Stärka vår identitet	7

Hållbar och kunskapsbaserad samhällsutveckling

Hållbar och kunskapsbaserad samhällsutveckling	9
--	---

Sammanhållen organisation, attraktiv arbetsplats och studiemiljö

Sammanhållen organisation	11
Attraktiv arbetsplats och studiemiljö	12

Information

Dr.nr GU 2024/xxxx

Bilder

Framsida:	Entré Medicinarelängan.
s. 5:	Hörsal Ivan Östholm. Foto: Emelie Asplund
s. 6:	Sahlgrenska Cancer Center. Foto: Johan Wingborg
s. 7:	Academicum. Foto: Göran Olofsson
s. 9:	Foto: iStock
s.11:	Campus Medicinareberget. Foto: Medieteknik/GU
s. 12:	Nya studieplatser, plan 1000, Medicinarelängan. Foto: Anette Nilsson

**Utbildning och forskning
av högsta kvalitet**

Utbildning

Fakultetens målsättning är att erbjuda nationellt och internationellt framstående utbildningar som möter såväl dagens som framtidens behov. Vi vill ge våra studenter och doktorander förutsättningar och verktyg för att tillgodogöra sig sina utbildningar och vara mycket väl rustade för att komma ut i ett framtida yrkesliv och göra skillnad.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- Utarbeta och införa en process för systematisk översyn av utbildningarnas innehåll, så att de motsvarar behoven för avnämare både nu och på längre sikt.
- Utveckla ett arbetssätt som stärker studenternas/doktorandernas känsla av tillhörighet till fakulteten under hela sin studietid.
- Stärka och utveckla det pedagogiska ledarskapet för lärare och handledare.



Forskning

Fakultetens målsättning är att utveckla internationellt framstående forskning, genom att kontinuerligt förbättra förutsättningarna. Vi vill ge duktiga forskare de möjligheter, förutsättningar och verktyg som krävs för konkurrenskraftig forskning som bidrar till att lösa samhällsutmaningarna.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- Utveckla och systematisera arbetet med strategisk rekrytering för att bygga långsiktig konkurrenskraft.
- Utarbeta och införa en process för systematisk utvärdering av våra infrastrukturer, och de infrastrukturer våra forskare har tillgång till, för bästa resursanvändning.
- Utveckla det strategiska arbetet kring anslag, med fokus på att öka andelen stora anslag och få en gynnsam fördelning av medel över fakultet och forskare/forskargrupper.
- Öka vår proaktiva samverkan inom life science med nyckelparter inom akademi, näringsliv, vård och andra offentliga parter för att skapa förutsättningar för ökad innovationskraft och kompetens samt effektivare användning av resurser.



Stärka vår identitet

Fakultetens målsättning är att tydligare visa vad den medicinska fakulteten står för och kan erbjuda. Vi vill att studenter, forskare, samarbetspartners och anslagsgivare ska vilja verka hos och med oss för att utveckla vår utbildning och forskning och bidra till samhället.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- Tydliggöra fakulteten genom beskrivningar av vår verksamhet och de långsiktiga målen för vår forskning, utbildning och samverkan för prioriterade målgrupper.
- Systematiskt lyfta fram hur vi kan möta de prioriterade målgruppernas behov och förväntningar för att bidra till den strategiska rekryteringen av forskare och studenter.
- Öka samverkan med Västra Götalandsregionen för att på ett strukturerat sätt synliggöra styrkan i våra nära samarbeten, både vad gäller forskning och utbildning.



Hållbar och kunskapsbaserad samhällsutveckling

Hållbar och kunskapsbaserad samhällsutveckling

Fakultetens målsättning är att proaktivt lyfta fram samhällsutmaningar inom medicin och hälsa där vår kunskap kan bidra.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- Synliggöra att de yrken våra utbildningar leder till både är eftertraktade och bidrar med kompetens som gör skillnad för människors liv och hälsa.
- Proaktivt medverka i sammanhang där vi kan bidra till samhällsdebatten, möta utmaningar med kunskap och lyfta frågor som är viktiga för stark forskning och utbildning.



**Sammanhållen organisation,
attraktiv arbetsplats och
studiemiljö**

Sammanhållen organisation

Fakultetens målsättning är att samarbeta mer inom fakulteten, så att resurserna används där de gör störst nytta. Vi ska göra saker på rätt nivå och ta vara på varandras kompetens och kunnande. Vi vill ge medarbetarna förutsättningar att göra ett bra jobb och känna sig delaktiga.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- Utöka och systematisera samarbetet inom fakulteten för att hitta samordningsfördelar och sprida goda exempel inom forskning, utbildning och administration.
- Ge medarbetarna möjlighet att utveckla nya arbetssätt tillsammans med kollegor inom andra delar av fakulteten.
- Förbättra förutsättningarna för chefer och ledare att kommunicera verksamhetens mål, förväntningar och behov.
- Systematisera arbetet med jämställdhet och lika villkor inom fakulteten.



Attraktiv arbetsplats och studiemiljö

Fakultetens målsättning är att utveckla campus, och de övriga platser där vi har verksamhet, på ett sätt som är ekonomiskt hållbart, bidrar till att stärka forskning och utbildning och skapar en attraktiv campusmiljö.

Strategiska prioriteringar 2025 – 2027

- På ett hållbart sätt anpassa Medicinarelängan till dagens och framtidens behov och lyfta dess roll som nav för Campus Medicinareberget. Se över kontaktytor och studiemiljöer på alla sites, inklusive de som ligger inom Sahlgrenska Universitetssjukhuset.
- Utarbeta en långsiktigt hållbar plan för att möta fakultetens lokalbehov.



Kontakt

För frågor om verksamhetsstrategin kontakta:

Annelie Tobin, kanslichef, Sahlgrenska akademins kansli.
SAkansli@sahlgrenska.gu.se